



APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

JANEIRO DE 2017

AGÊNCIA PORTO CONSULTORIA



- Integrada por profissionais com relevante experiência na elaboração e condução de políticas públicas e portuárias.
- Atuante nos diversos segmentos da atividade portuária desde 2007, nossa empresa tem por missão atender às demandas de seus clientes, apresentando soluções estratégicas no âmbito dos negócios portuários, agregando valor à empresa-cliente.
- Conta com uma ampla rede de contatos no setor, o que resulta em uma maior agilidade e credibilidade na execução de seus serviços.



MISSÃO

**INTEGRAR TÉCNICA E EXPERIÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS
DE CONSULTORIA PARA O DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS
PORTUÁRIOS CONFIÁVEIS E DE QUALIDADE**

NOSSOS SERVIÇOS



1. Estudos e projetos de empreendimentos portuários

Estudo de Viabilidade Técnica Econômica, Ambiental e Operacional – EVTEA, elaborado conforme modelo exigido pela ANTAQ, incluindo produtos como: justificativa do projeto, projeto técnico conceitual, estimativa de investimentos, projeção dos fluxos de carga baseado em estudo de demanda e área de influência, projeções de despesas, projeções de receitas, análise ambiental, análise econômica e projeção das condições da concessão/arrendamento.

Somos especializados na elaboração de EVTEAs para Arrendamentos, Terminais Privados (TUP, ETC, IP4 e IPTur) e também para a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro e/ou prorrogação antecipada de contratos de arrendamento.

2. Prospeções de novos negócios no setor portuário

Prospecção e identificação de parcerias empresariais; Prospecção de áreas disponíveis e viáveis para novos empreendimentos, dentro e fora dos Portos Organizados; Identificação de oportunidades de investimentos; Consultoria e assessoria para a obtenção de autorização para a construção, exploração e ampliação de Terminal Privado; Consultoria e assessoria na Celebração de Contrato de Passagem e Contrato de Uso Temporário, entre outros serviços.

NOSSOS SERVIÇOS



3. Assessoria à alta direção de empresas do setor portuário

Formatação de Consórcios Empresariais; Assessoria na elaboração de Propostas de Licitação, entre outros serviços.

4. Estudos e análises de mercados e conjuntura econômica

Análises de mercado: cargas, origem, destino, logística, projeções de demanda, concorrência intra e entre portos; Projeções de impacto sobre o Comércio Exterior e o Setor Portuário Nacional, em seus diversos segmentos de carga; Relatórios sobre portos específicos, entre outros estudos.

5. Pareceres jurídicos sobre o marco regulatório portuário

Análise de legislações, resoluções, decretos, notas técnicas e demais instrumentos jurídicos referentes ao setor portuário, em especial a Lei nº 12.815/2013; Pareceres Técnicos focando nos impactos de mudanças Legais e Institucionais sobre os aspectos estratégicos e econômicos do Empreendimento/Atividade; Elaboração de contribuições para Consultas e Audiências Públicas perante a ANTAQ/SEP/MTPAC/CNAP; Pesquisa de campo e elaboração de diagnóstico da situação jurídico-institucional de portos e terminais portuários; Pareceres técnico-jurídicos analisando a situação jurídica e regulatória de contratos de arrendamento e de adesão com vistas à sua regularização perante o Poder Concedente/ANTAQ.

NOSSOS SERVIÇOS



6. Assessoria e avaliação técnica, econômica, financeira e institucional para licitações portuárias

Análise técnica e econômica do Edital de Licitação da área, subsidiando a licitante de informações acerca do processo licitatório, e prestando consultoria em relação às estratégias a serem adotadas na preparação da Proposta pelo Arrendamento, até a realização do leilão, bem como assessorando tecnicamente o cliente durante a fase de recursos.

7. Preparação antecipada para processos licitatórios portuários

Preparação antecipada da empresa para futuros processos licitatórios portuários, preparação esta fundamental para a definição de investimentos, levantamento de dificuldades para participação no certame, eventuais correções ou adaptações, conhecimento de pontos falhos, verificação de necessidade de constituição ou não de consórcio, aprovações assembleares, etc., possibilitando maiores chances de efetivamente sagrar-se vencedor do certame.

8. Conferências e cursos *in-company* específicos sobre o setor portuário

A participação em conferências e a formatação de cursos são realizadas de acordo com as necessidades do cliente.

PROJETOS DESENVOLVIDOS



Estudos e Projetos de Empreendimentos Portuários

- Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica, Ambiental e Operacional – EVTEA para Terminais Privados e Arrendamentos
- Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica, Ambiental e Operacional – EVTEA para a recomposição do equilíbrio econômico-financeiro e/ou prorrogação antecipada de contratos de arrendamento
- Elaboração de Plano de Investimentos para a Prorrogação Antecipada de Contrato de Arrendamento Portuário
- Elaboração de Relatório de Desequilíbrio Contratual, para fins de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do contrato
- Estudos Preliminares de Viabilidade Ambiental (EPVA) para Terminais Privados e Arrendamentos
- Estudo de viabilidade técnica de áreas para o desenvolvimento de atividades retroportuárias
- Análise da forma de remuneração dos contratos de arrendamento
- Elaboração de laudo técnico ambiental sobre a eficácia da implantação de tecnologia de aspersão de óleo vegetal em correias transportadoras para a diminuição da emissão de particulados
- Elaboração de Plano de Ajuste Operacional e Ambiental para a diminuição da emissão de particulados em terminal de granel sólido
- Estudo de Avaliação e Valoração de Passagem para a obtenção de contrato de passagem

PROJETOS DESENVOLVIDOS



Estudos e Análises de Mercado e Projeção de Cargas

- Análise e Perspectivas da Movimentação de Contêineres no Porto de Suape/PE
- Análise das atuais condições do mercado de Granéis Líquidos no Porto de Santos/SP
- Análise do Potencial de Movimentação de Cabotagem no Porto de Natal: Estudo de Formação de Matriz Origem/Destino para Cabotagem
- Análise do mercado de contêiner
- Análise dos Portos do Nordeste, com ênfase no segmento de contêineres, e posterior identificação de oportunidades de negócios na região
- Estudo da atividade *full container* em Santos: análise e projeções
- Estudo sobre o mercado de açúcar
- Análise do mercado de granéis líquidos no Porto de Aratu/BA

PROJETOS DESENVOLVIDOS



Assessoria à alta direção de empresas do Setor Portuário

- Assessoria para a obtenção de autorização para a construção, exploração e ampliação de Terminal de Uso Privado
- Análise e elaboração de propostas de modificações à versão preliminar do Plano Mestre do Porto de Santos
- Consultoria e assessoria na Celebração de Contrato de Passagem e Contrato de Uso Temporário
- Consultoria e assessoria na elaboração de critérios para a comprovação dos investimentos em arrendamento
- Assessoria na modelagem institucional de empreendimentos portuários, englobando visão concorrencial, estrutura de governança e planos de garantia de qualidade, marketing e de gerenciamento de pessoal
- Análise comparativa entre Planos de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário – PDZs
- Análise da Minuta de Tabela de Preços Máximos por Manobra dos Serviços de Praticagem (Consulta Pública CNAP nº 3/2014) e proposição de alterações
- Assessoramento técnico e institucional na condução de processos junto à Secretaria do Patrimônio da União (SPU)

PROJETOS DESENVOLVIDOS



Pareceres Jurídicos sobre o Marco Regulatório Portuário

- Diagnóstico da situação jurídico institucional dos Portos de Vitória e Barra do Riacho
- Diagnóstico da situação jurídico institucional do Porto de Imbituba
- Análise e formulação de contribuições ao processo de consulta pública realizada pela SEP sobre o modelo de concessão dos canais de acesso dos portos organizados
- Estudo comparativo entre a revogada Lei nº 8.630/93 e a Lei nº 12.815/2013
- Diversos estudos sobre a Lei nº 12.815/2013
- Análise jurídica e econômica da Proposta de Metodologia de Regulação de Preços do Serviço de Praticagem elaborada pela Comissão Nacional para Assuntos de Praticagem e proposição de alterações
- Estudo sobre o marco regulatório portuário e as formas de exploração do sistema portuário nacional previstas na legislação vigente
- Estudo sobre os contratos de arrendamento portuário celebrados antes da Lei nº 8.630/93

EXPERIÊNCIA DA EQUIPE





NOSSA EQUIPE

Consultores Sócios:

FABRIZIO PIERDOMENICO

Economista especialista em Finanças e consultor portuário. Atualmente é sócio Diretor da Agência Porto Consultoria, consultor convidado da FEESC e professor convidado da Fundação Getulio Vargas – FGV no curso de Curso de Pós-Graduação em Gestão Portuária. Exerceu os cargos de Secretário de Planejamento e Desenvolvimento Portuário da Secretária de Portos (2008-2011); Diretor Comercial e de Desenvolvimento da Companhia Docas do Estado de São Paulo (2003-2007); e Presidente do Conselho de Autoridade Portuária do Porto de Fortaleza (2008 – 2013).

fabrizio@agenciaporto.com

Produção bibliográfica:

PIERDOMENICO, Fabrizio; NETO, João Octávio de Azevedo. O novo terminal de uso privado na logística do agronegócio. In: RIBEIRO, L. C.; FREITAS, R. V.; FEIGELSON, B. (orgs.). A nova regulação da infraestrutura e da mineração: portos, aeroportos, ferrovias e rodovias. Belo Horizonte: Ed. Fórum, 2014.

PIERDOMENICO, Fabrizio; NETO, João Octávio de Azevedo. O Novo Terminal de Uso Privado (TUP). In: PIRES, Jovelino de Gomes (org.). A logística no comércio exterior brasileiro. São Paulo: Aduaneiras, 2013.



NOSSA EQUIPE

Consultores Sócios:

ANTÔNIO FREIRE MAGALHÃES

Economista, Administrador de Empresas e consultor portuário. Atualmente é sócio e consultor da Agência Porto Consultoria. Exerceu os cargos de Assessor do Diretor Comercial e de Desenvolvimento da CODESP (2003-2007); Diretor de Transportes da Prefeitura de Santo André; Presidente e Diretor Financeiro da Companhia Santista de Transportes Coletivos; e Professor de Economia na Universidade Católica de Santos.

freire@agenciaporto.com

JOÃO OCTÁVIO DE AZEVEDO NETO

Economista pela UNICAMP e consultor portuário. Atualmente é sócio e consultor da Agência Porto Consultoria. Exerceu os cargos de Assessor do Diretor Comercial e de Desenvolvimento da CODESP (2004-2007); Diretor de Despesas de Ribeirão Pires; Assessor da Secretaria de Finanças de Santos; e Assessor de Diretoria da Companhia Santista de Transportes Coletivos.

joao@agenciaporto.com

NOSSA EQUIPE

Consultores – Sócios:



CAMILA VASQUES DOS SANTOS FERREIRA

Economista formada pela Universidade Católica de Santos (2009), com formação em Gerenciamento de Projetos pela FGV (2008), *Business Management and Human Resources* pela *International Language Schools of Canada* – Toronto (2010), especialização em Gestão Ambiental pelo SENAC/Santos (2013) e formação em Avaliação de Impactos Ambientais pela CETESB (2015). Atualmente é sócia da Agência Porto Consultoria e integra a equipe coordenando a unidade ambiental da empresa, dentre outros serviços. Estagiou na Companhia Docas do Estado de São Paulo (2007-2008) e na Agência Porto Consultoria (2008-2010).

Alguns trabalhos realizados: Estudos Preliminares de Viabilidade Ambiental (EPVA) para Arrendamentos.

camila@agenciaporto.com

IVAM JARDIM ARIENTI

Tecnólogo em Logística e Transportes pela FATEC/BS (2009) e pós-graduado em Gestão Portuária pela Universidade Católica de Santos (2010). Atualmente é sócio da Agência Porto Consultoria e integra a equipe coordenando Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental (EVTEA) de terminais portuários, inclusive EVTEA para a prorrogação antecipada e/ou recomposição do equilíbrio econômico-financeiro de contratos de arrendamento, dentre outros serviços.

Alguns trabalhos realizados: Coordenação de EVTEA Arrendamento; Coordenação de EVTEA de Terminal de Uso Privado; Estudo de Mercado para Terminais Portuários; Programa de simulação de operação portuária; Elaboração de proposta em licitações de terminais portuários; Projeto de Engenharia Ferroviária.

ivam@agenciaporto.com

NOSSA EQUIPE

Consultores Associados:



JULIANA MACHADO DE SOUZA

Advogada formada pela Universidade Federal de Santa Catarina (2008) e pós-graduada em Comércio Internacional pela Universidade de Valência, Espanha (2011). Atualmente é advogada e consultora portuária na Agência Porto e também consultora convidada na FEESC. Integra a equipe elaborando análises jurídicas, principalmente nos temas: regulação portuária e direito administrativo, dentre outros serviços.

Alguns trabalhos realizados: Estudo de Viabilidade para o Desenho e a Implantação de uma Janela Única Portuária nos portos marítimos sob jurisdição da Secretaria de Portos (2010-2011); Diversos estudos sobre a Lei nº 12.815/2013 (nova Lei dos Portos); Análise jurídica e econômica da Proposta de Metodologia de Regulação de Preços do Serviço de Praticagem elaborada pela CNAP e proposição de alterações (2013); Diagnóstico da situação jurídico institucional do Porto de Imbituba (2013); Diagnóstico da situação jurídico institucional dos Portos de Vitória e Barra do Riacho (2015); Análise e elaboração de propostas de modificações à versão preliminar do Plano Mestre do Porto de Santos (2015).

juliana@agenciaporto.com

MARIA IZABEL DOS SANTOS MAGALHAES

Economista formada pela Universidade Católica de Santos (1988) e pós-graduada em Finanças pela PUC/SP (1991). É certificada pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais – ANBIMA e possui especialização *in-company* em Gestão de Negócios (2007). Possui vasta experiência no mercado financeiro, onde trabalhou em grandes instituições do setor, como Banespa, Santander e Citibank. Atuou em diversas atividades no segmento de Pessoa Jurídica *middle* e *corporate*, atendendo clientes, negociando interesses e coordenando equipes, elaborando parecer e análise de crédito, análise de balanço e projeções de capacidade de pagamento com o objetivo de aprovar e gerenciar os créditos concedidos a clientes e potenciais clientes. Atuava também na elaboração de *Compliance* e seus desdobramentos. Em toda sua carreira esteve sempre em constante aprendizado e atualização, adequando-se as constantes mudanças de mercado.

izabel@agenciaporto.com

NOSSA EQUIPE



Consultores Convidados:

CAMILA MASCARENHAS FLORENTINO

Engenheira Ambiental formada pela Universidade Católica de Brasília – UCB (2010) e com mestrado em Engenharia Química pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo – USP (em andamento). Possui experiência profissional em gestão ambiental portuária, criação de modelo para indicadores ambientais, análise e elaboração de Estudos de Viabilidade Ambiental, geoprocessamento e programa de gerenciamento de resíduos sólidos. Atualmente trabalha como consultora ambiental na Agência Porto atuando na elaboração de Estudos de Viabilidade Ambiental Portuária. **Alguns trabalhos realizados:** Estudos Preliminares de Viabilidade Ambiental (EPVA) para Arrendamentos.

CELSON LUIZ DA SILVA

Engenheiro com extensa experiência em Licitações Públicas e também em projetos de Terminais Portuários, tendo atuado nos últimos anos na preparação e assessorando de empresas para a participação nos mais diversos processos Licitatórios de Arrendamentos Portuários realizadas pelo Brasil e de Projetos e Autorizações para construção de Terminais, Cais, Píeres e Dolphins na costa brasileira.

celso@agenciaporto.com

SÉRGIO MARTINS DE ASSIS

Consultor formado em Jornalismo pela UNISANTOS (1986), com formação técnica em Logística e Transportes pela COPPE/UFRJ (2004), e em Direito pela UNIP (2011 – incompleto). Exerceu os cargos de Assessor da SPU (2010-2015), tendo sido responsável pela coordenação do escritório da SPU em Santos, análise de processos administrativos, assessoria dos processos de regularização de imóveis do Porto de Santos, e análise de processos de Aforamento/Inscrição de Ocupação/Cessão de Espaço Físico em Águas Públicas/Cessão de Áreas às Prefeituras e Órgãos Públicos; Assessor junto à Direção da Brasil Terminal Portuário – BTP (2008-2010), atuando com foco no Processo de Licenciamento Ambiental e Relações com a Comunidade; e Assessor da Diretoria Comercial e de Desenvolvimento da CODESP (2003-2007), tendo sido responsável pela análise de Contratos de Arrendamentos, Comissões de Licitação e assessoria no relacionamento com a Comunidade e Instituições Locais.

sergio@agenciaporto.com



CONTATO

Consultores:

Fabrizio Pierdomenico

fabrizio@agenciaporto.com

Antonio Freire

freire@agenciaporto.com

João Octávio

joao@agenciaporto.com

Camila Vasques

camila@agenciaporto.com

Ivam Jardim Arienti

ivam@agenciaporto.com

Juliana Machado de Souza

juliana@agenciaporto.com

Maria Izabel Magalhães

izabel@agenciaporto.com

Celso Luiz da Silva

celso@agenciaporto.com

Sérgio Martins

sergio@agenciaporto.com

www.agenciaporto.com

Av. Ana Costa, 416, cj. 12

Gonzaga – Santos/SP

Tel.: (13) 3288.1861/3324.4121